

在世界变局中求共赢

——写在博鳌亚洲论坛2025年年会召开之际



↑3月25日拍摄的“高端对话：中国改革与经济前瞻”活动现场。（新华社发）

←3月25日拍摄的博鳌亚洲论坛国际会议中心外景。（新华社发）

山青海碧，日暖风轻。3月25日，博鳌亚洲论坛2025年年会如约而至。

当前，世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开，世界格局加速演变。本届论坛年会以“在世界变局中共创亚洲未来”为主题，可谓恰逢其时，既有重要现实意义，也有长远历史意义。应对变局，要有识变之智、应变之方、求变之勇。2023年以来，习近平主席5次在论坛年会上发表主旨演讲，洞察世界变局、回应时代关切、引领包容发展。

众木必成林。只有合作共赢才能办大事、办好事、办长久之事。人们期待，全球政商学界在值下来的几天共同提出更多富有价值的“博鳌方案”，汇聚起合作共赢的伟力，共创亚洲和世界的美好未来。

凝聚共识 为世界注入确定性

今年是联合国成立80周年，也是万隆会议召开70周年。亚洲首倡的和平共处五项原则和“万隆精神”，在当下更具现实意义。

要和平、要合作，这也是博鳌亚洲论坛成立的初心。

25日上午，博鳌亚洲论坛新闻中心，年会新闻发布会暨旗舰报告发布会座无虚席。

“我们希望通过年会，向国际社会传递保持信心、团结合作、战胜困难、开创未来的强烈信号。”博鳌亚洲论坛秘书长张军说，亚洲在很多方面走在世界发展的前列，展现出光明前景。世界有理由对亚

洲的未来充满希望，亚洲也有理由对世界的未来充满信心。

把握大势，在世界大变局中重建信任——

当天发布的《博鳌亚洲论坛亚洲经济前景及一体化进程2025年度报告》指出，全球经济保持中低速增长，面临着贸易战、地缘政治局势复杂多变、持续通胀以及主要经济体增长放缓等重大风险挑战。

“大变局下，国际社会普遍期待亚洲在维护全球稳定、促进可持续发展方面发挥更积极作用。”博鳌亚洲论坛理事长潘基文表示，期待并相信年会将有效增进团结互信，推动对话合作，为全球稳定和经济发展注入正能量。

今年，论坛年会设置“高端对话：在世界大变局中重建信任”“多边主义的未来”“构建开放世界经济：挑战与出路”等活动，聚焦如何促进理解信任，如何营造和平发展环境、维护共同经济安全等进行探讨。

塑造未来，加快落实可持续发展目标——

去年9月举行的联合国未来峰会，为促进全球可持续发展注入了新动力，但实现联合国可持续发展目标依然任重道远。例如，2030年可持续发展议程中仅有17%的目标进展顺利，超过三分之一的目标处于停滞或倒退状态。

“可持续发展挑战对人类而言是新生事物。”美国哥伦比亚大学教授兼可持续发展中心主任杰弗里·萨克斯认为，我们所处的危机并非不可克服，只是身处新环境，因而需要找到新方法。

本届论坛年会，与会嘉宾将深入探讨如何加快落实可持续发展目标、更有效地应对气候变化、促进亚洲能源转型、促进人人享有健康，以及金融如何促进零碳发展等议题，为促进可持续发展凝聚共识、探寻对策。

深化交流 相互成就共迎挑战

距离博鳌亚洲论坛永久会址九公里处，中国（海南）南海博物馆形似一艘大船向海而去。

“走进两海交汇的文明——意大利普利亚考古文物展”正在这里举办，来自意大利普利亚的214件（套）考古文物将展示近3个月，吸引了不少中外游客。

这座博物馆，让海上丝绸之路的瑰宝走进中国，也让中国优秀传统文化走向世界，不同文明汇聚交融。

“夫物之不齐，物之情也。”不同文明没有优劣之分，只有特色之别，彼此交相辉映、相得益彰，通过对话求同存异、促进不同文明间和谐共存和共同发展尤为重要。

翻开本届论坛年会议程，从讨论如何通过文明对话减少信任赤字，到东西方文明古国如何加强对话交流，一个个聚焦心灵相通的议题，让论坛年会的人文底色更为厚重。

“论坛年会将围绕大变局之下的亚洲合作，与各方携手实现可持续发展，以区域经济一体化进程对冲全球化逆境，把握方向，增强信任。”博鳌亚洲论坛副理事长周小川说。

当前，以人工智能为主要代表

的新一轮科技革命和产业变革加快发展，加强人工智能应用与治理，成为各方关切。

“如果世界各国忽视对AI风险的防范和布局，就可能导致面对重大挑战时准备不足。”中国科学院自动化研究所研究员、联合国人工智能高层顾问机构专家曾毅提出，要让“安全”成为AI发展的第一性原理。

西门子公司董事会主席博乐仁表示，“我们正与全球AI领军企业紧密交流协作，帮助各行各业的客户提升韧性，增强竞争力”。

如何做到AI应用与治理的平衡推进；如何加强数字能力建设、缩小数字鸿沟；如何在AI应用中塑造核心竞争力……论坛年会这些关于AI的交流对话，关乎未来。

风从南方起，潮自南方来。全球南方经济总量全球占比超过40%，对世界经济增长的贡献率达到80%。今年论坛年会的“含南量”进一步提升，设置了全球南方国家如何探索具有自身特色的现代化路径，如何在贸易、金融、应对气候变化等领域加强合作等议题。

联合国南南合作办公室基金主任王晓军说，近年来全球南方概念正被更多地谈及，大家在思考如何让全球南方发挥更大作用。“如果发展中国家更加团结互助，会对全球的发展有非常大的推动作用，潜力无穷。”

分享机遇 做大分好共赢蛋糕

25日下午，会场内，本届论坛

年会第一场高端对话——“中国改革与经济前瞻”，正精彩进行。

会场外，三亚亚龙湾，占地12.8万平方米的零售综合体DFS迪斐世亚龙湾项目即将落地，成为这家集团60年来最大的单笔投资。

中国开放的大门不会关闭，只会越开越大。今年政府工作报告再次明确，无论外部环境如何变化，始终坚持对外开放不动摇，稳步扩大制度型开放，有序扩大自主开放和单边开放，以开放促改革促发展。

“中国两会成功召开，彰显中国全力推动高质量发展、进一步扩大开放的底气和信心。”英国太古集团行政总裁施铭伦说，未来将继续在商业地产、民用航空、医疗等领域加大对华投资，为促进英中经贸务实合作发挥积极作用。

沙特国际电力和水务公司创始人兼董事长穆罕默德·阿布纳扬表示，公司从中国积极推动世界能源转型的决心中看到了巨大潜力，中国成为公司探索业务发展机遇的关键市场，也是公司增长战略的一部分。预计到2030年，公司在中国投资总额将占其总资产管理规模的三分之一。

“依托北京和上海的研发中心，我们在智能互联、数字化、智能及自动驾驶功能等方面的研发已提升到一个新高度。”梅赛德斯-奔驰集团股份公司董事会主席康林松亮明态度——在华发展、与华共进。

“亚洲仍是全球价值链的核心，中国仍然是全球制造业全球价

值链的中心”——《博鳌亚洲论坛亚洲经济前景及一体化进程2025年度报告》的这一观点，得到广泛认同。

今年是海南自贸港封关运作、扩大开放之年。论坛成为海南推进对外开放和自贸港建设的一块“金字招牌”。

眼下，海南自贸港建设正蹄疾步稳。前不久，工业和信息化部向13家外资企业发放增值电信业务经营试点批复，其中一家就是位于海口复兴城的海南邓白氏数据科技有限公司。

“这是中国数字领域扩大对外开放的重要一步。”邓白氏中国区总裁吴广宇说，获批试点后，公司已发布全球供应链评价服务中心，服务中国企业拓展全球市场，也期待通过本届论坛年会的系列活动，达成更多合作意向。

随着自贸港建设深入推进，“外资入琼”热度持续攀高。截至2024年底，海南省实有外资企业9979户，其中77.3%的外资企业为2020年6月后成立。投资海南的国家和地区，由2018年的43个增加到目前的174个。

海南自贸港是中国扩大高水平对外开放的一个缩影。一个坚定不移扩大开放的中国，始终是投资的热土、合作的舞台。

“久久不见久久见，久久见过还想见。”海南的这首民歌，唱出了志同道合者的共同心声。各方期待，新的“博鳌共识”在这里凝聚，更多“博鳌方案”从这里启航。

（新华社海南博鳌3月25日电）

统筹发展和安全 民企更好“走出去”

“新三样”助力低碳转型，跨境电商带来购物便利，人形机器人海外“出圈”，电影《哪吒2》和游戏《黑神话：悟空》圈粉国际……近年来，越来越多的中国民营企业凭借过硬技术、创新意识，在守牢安全底线的基础上，积极拓展多元化市场，参与国际竞争合作，在全球市场的大海中“踏浪前行”。

乘风破浪 奋力开拓新局

对接海外红人主播、联络欧美时尚博主……苏州贝宝信息科技有限公司总经理田璠以跨境电商开创外贸新渠道。“我们不断推出新品和爆款，单件款式一年可卖出5万至8万件。2024年销售额近2亿元，同比增长近15%，今年有望保持这一势头。”他说。

面对风高浪急的国际市场，中国民营企业出海步履不停，成为促进外贸增长的主力军。海关总署最新数据显示，民营企业已连续6年保持我国第一大外贸经营主体地位。今年前2个月，民营企业进出口3.69万亿元，占同期我国外贸总值的比重升至56.4%。

既有量的合理增长，更有质的有效提升。2024年，我国民营企业

首次成为我国高技术产品的最大进出口主体。今年前2个月，民营企业进出口高技术产品6240亿元，占同类产品进出口总值的49.3%。

“走出去”之路并非坦途，需要主动作为。

新能源汽车是民营企业出口的重要优势产品。记者走访了解到，面对技术性贸易措施和标准认证设槛等挑战，企业主动创新，以海外并购、投资建厂等方式，加速全球化布局，如比亚迪在泰国等地建新能源汽车工厂。

在江苏无锡，当地加快培育跨国企业，支持企业有序布局重点国家和地区。近期，无锡锡南科技股份有限公司的负责人不停往返中泰两国，跟进锡南科技(泰国)有限公司的项目进度，“预计泰国工厂投产年后产值将达4亿元，有望成为我们新的重要增长点”。

“春节前，我们参加了地方组织的‘出海’参展团，拿到了一批订单，近期又主动外出考察，开拓新市场。完成现有订单后，就要抓紧准备广交会了。”天津市武清区新发地毯有限公司负责人周新亮说，一季度“开门红”，二季度潜力正待挖掘。

业内人士表示，应对国际复杂多变的形势，民营企业在政策支持

下，主动对接高标准国际经贸规则，加快调整市场布局，不断塑造国际竞争合作新优势。

保驾护航 助力行稳致远

开拓新市场，投入多、融资难问题困扰不少民营企业。小微企业山东恒源新能源有限公司总经理郑娟就苦于资金不足制约发展。当地农商行了解后，帮助企业获“鲁贸贷”授信额度300万元。“这笔贷款为我们开拓市场送来了‘及时雨’，资金到位后，我们出口收入翻了两番。”郑娟说。

山东省商务厅副厅长崔洪光表示，2024年，“鲁贸贷”“齐鲁进口贷”等政策惠及外贸企业4686家次。

金融服务持续优化，助力民企“走出去”。截至2024年末，中国银行提供内外保贷、跨境并购、结构化融资等产品，累计支持民营企业出海项目109个，融资规模达253亿美元，服务覆盖制造业、科技、物流等多个领域。

为引导企业安全、有序、合法、合规地出海，各地因地制宜积极作为。

浙江统筹推进企业出海保订单和海外产业链布局，加强海外

综合服务体系 and 利益维护机制建设；广东、江苏等地推出专门服务机构，提供税务、法律、人力资源等服务……

在广州南沙，中国企业“走出去”综合服务基地提供多元服务。“为便利企业进行ODI（对外投资）备案，我们整合多个部门关于ODI备案的服务，实现‘一口咨询’，一站式材料辅导及备案进度跟踪。”基地南沙工作专班副主任何颖华说，截至2024年底，运行一年多的基地协助132家企业完成165个ODI备案。

“加大稳外贸政策力度，支持企业稳订单拓市场”“优化融资、结算、外汇等金融服务，扩大出口信用保险承保规模和覆盖面，强化企业境外参展办展支持”……今年政府工作报告提出一系列务实举措，提供更好政策支撑。

对外经济贸易大学国家对外开放研究院教授蓝庆新说：“国家多措并举增强制度韧性，进一步帮助民营企业应对外部风险。”

扬帆远航 促进合作共赢

跨国企业长远发展，重点是本土化运营，难点也在本土化。记者调研了解到，中国民营企业保持发

展定力，以合作共赢拓展发展新机遇。

多渠道招聘、“一岗多能”培养、“传帮带”进阶……在巨石埃及玻璃纤维股份有限公司，2012年入职的索里曼从工艺员到车间主任，成了公司第一位埃及高管。巨石埃及总经理吴平介绍，本地员工约2000人，本土化比例超98%，享有技术培养、丰厚待遇等保障。

多年来，中国巨石将玻纤生产技术引入埃及，共同开发，相互协作。现在，埃及已走在全球玻纤维出口国前列。

记者了解到，中国民营企业主动和东道国企业携手，不断加强优势互补，积极履行企业社会责任，创造就业机会、提供职业培训、改善基础设施，为当地经济社会发展、增进百姓福祉作出积极贡献，在互利共赢中破解本土化难题。

在新西兰奥克兰，山东利森特农业科技有限公司团队正在建造温室，预计今年8月交付。目前，公司将山东寿光的温室大棚“种”到40余个国家，建有近300个种植园

区。

公司董事长王守波说，今年，公司计划在更多共建“一带一路”国家建设种植技术共享中心、农业合作中心，与更多合作伙伴共享发展成果。

从卖产品到贡献经验技术，中国民营企业加深与东道国合作，推动经贸等各领域互联互通，共同探索最优发展路径。

3个月内助力北美一家储能电池制造商的产线开动率从不到50%提高到85%；为德国老牌车企定制产线改造方案，综合成本下降30%……广州明珞装备股份有限公司采购总监汪贻飞介绍，公司提供智能制造产线方案，并与客户一同推动数字化转型升级，2024年海外业务增幅约30%，有信心2025年持续增长。

弄潮搏浪，勇毅向前。越来越多的中国民营企业扬帆出海，在学习中融入，在融入中发展，为中国经济高质量发展和世界经济复苏注入动力和活力。

（新华社北京3月25日电）

促进民营经济高质量发展